

 Ministerio de Salud Pública Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células INDOT	MACRO PROCESO: Gestión Estratégica PROCESO: Direccionamiento Estratégico		FECHA: 01/06/2015
	Versión: 02		CÓDIGO: GES-1-MA
	PUBLICADO ☒	EN ANALISIS ☐	BORRADOR ☐
	BO ☐	SO ☐	LETO ☐
			PÁGINA: 1 de 8

MANUAL DE PROCESO

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Elaborado por: Ing. Diego Espinoza Cargo: Analista de Planificación	Revisado por: Ing. Diego Molina Cargo: Director de Planificación	Aprobado por: Dra. Diana Almeida Cargo: Directora Ejecutiva
 Ministerio de Salud Pública Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células INDOT	 Ministerio de Salud Pública Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células INDOT	 Ministerio de Salud Pública Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células INDOT

 Ministerio de Salud Pública Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células INDOT	MACRO PROCESO: Gestión Estratégica PROCESO: Direccionamiento Estratégico		FECHA: 01/06/2015
			CÓDIGO: GES-1-MA
	Versión: 02		PÁGINA: 2 de 8
	PUBLICADO ☒	EN ANALISIS ☐	

CONTENIDO

1.	NOTAS DE CAMBIO.....	3
2.	FICHA DEL PROCESO.....	¡Error! Marcador no definido.
3.	PROPÓSITO DEL PROCESO	4
4.	ALCANCE DEL PROCESO	4
5.	RESPONSABLE DEL PROCESO	4
6.	INTERVINIENTES DEL PROCESO.....	4
7.	GLOSARIO DE TÉRMINOS Y ABREVIATURAS.....	4
	MSP: Ministerio de Salud Pública.....	4
8.	POLÍTICAS	4
9.	DOCUMENTOS Y REGISTROS.....	5
10.	PROCEDIMIENTO	5
11.	DIAGRAMA DE FLUJO	7
12.	INDICADORES	8
13.	ANEXOS	¡Error! Marcador no definido.



PÁGINA: 3 de 8

11

[illegible]

 Ministerio de Salud Pública Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células INDOT	MACRO PROCESO: Gestión Estratégica PROCESO: Direccionamiento Estratégico		FECHA: 01/06/2015
			CÓDIGO: GES-1-MA
	Versión: 02		PÁGINA: 4 de 8
	PUBLICADO ☒	EN ANALISIS ☐	

2. PROPÓSITO DEL PROCESO

Emitir y proponer directrices y aprobar lineamientos generales, políticas, planes, presupuestos, reglamentos, normativa administrativa y técnica, de acuerdo con la normativa legal vigente y la política Nacional de Salud.

3. ALCANCE DEL PROCESO

El proceso inicia con la emisión de directrices al INDOT y termina con la aprobación de programas, presupuestos, planes e informes anuales para difusión.

4. RESPONSABLE DEL PROCESO

Director/a Ejecutivo/a

5. INTERVINIENTES DEL PROCESO

- Servidores del INDOT

6. GLOSARIO DE TÉRMINOS Y ABREVIATURAS

MSP: Ministerio de Salud Pública

MCDS: Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social

7. POLÍTICAS

- El Director/a Ejecutivo/a deberá presentar al MSP (Ministerio de Salud Pública) programas, planes, presupuestos e informes anuales, así como cualquier información adicional solicitada.

 Ministerio de Salud Pública Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células INDOT	MACRO PROCESO: Gestión Estratégica PROCESO: Direccionamiento Estratégico		FECHA: 01/06/2015
			CÓDIGO: GES-1-MA
	Versión: 02		PÁGINA: 5 de 8
	PUBLICADO ☒	EN ANALISIS ☐	

- Además de proveer directrices y aprobar la documentación e información mencionada en el presente documento, el INDOT tiene como responsabilidad asesorar a las Unidades Médicas públicas, privadas, e instituciones y organismos, como también a profesionales médicos en lo relacionado con la donación y trasplantes

8. DOCUMENTOS Y REGISTROS

Código	Documento
EXTERNO	Constitución de la República
EXTERNO	Ley orgánica de Salud
EXTERNO	Plan Nacional del Buen vivir
EXTERNO	Políticas sectoriales
EXTERNO	Ley orgánica de Donación y Trasplante de órganos, tejidos y células
EXTERNO	Reglamento General a la ley orgánica de órganos, tejidos y células
GES-1-DL	Estatuto Orgánico de Gestión organizacional por procesos del Instituto Nacional de Donación y trasplante de órganos, tejidos u células – INDOT
THU-24-DL	Manual de Descripción, Valoración y Clasificación de Puestos del INDOT
EXTERNO	Decretos Ejecutivos
EXTERNO	Acuerdos Ministeriales

9. PROCEDIMIENTO

No.	Responsable	Actividad	Descripción
INICIO			
1.	Director/a Ejecutivo/a	Recibir directrices del MSP, políticas, competencias, atribuciones, objetivos	Director/a Ejecutivo/a recibe directrices del MSP, así mismo identifica las políticas, competencias, atribuciones y objetivos que debe planificar, ejecutar o gestionar desde la Constitución, hasta cualquier instrumento legal que le rige a la institución.
2.	Director /a Ejecutivo/a	Gestionar estrategias	Director/a Ejecutivo/a gestiona estrategias
3.	Director/a Ejecutivo/a	Solicitar elaboración de programas, planes, presupuestos e informes anuales	Director/a Ejecutivo/a solicita elaboración de programas, planes, presupuestos e informes anuales a Coordinadores Zonales / Coordinador General Técnico/Directores formalmente
3.1	Director/a	Subproceso de	Director/a Ejecutivo/a solicita la



Ministerio
de Salud Pública
Instituto Nacional de Donación y Trasplante
de Órganos, Tejidos y Células INDOT

MACRO PROCESO: Gestión Estratégica
PROCESO: Direccionamiento Estratégico

FECHA: 01/06/2015

CÓDIGO: GES-1-MA

Versión: 02

PUBLICADO EN ANALISIS



BORRADOR OBSOLETO



PÁGINA: 6 de 8

	Ejecutivo/a	Planificación Estratégica Institucional	elaboración/revisión/actualización de la Planificación Estratégica Institucional a la Dirección de Planificación
4.	Director/a Ejecutivo/a	¿Aprobado?	En caso de NO, ir a punto 4.1. En caso de SI, ir a punto 5.
4.1.	Director/a Ejecutivo/a	Solicitar correcciones o mejoras	Director/a Ejecutivo/a solicita correcciones o mejoras
5.	Director/a Ejecutivo/a	Presentar programas, planes, presupuestos e informes anuales a MSP	Director/a Ejecutivo/a presenta programas, planes, presupuestos e informes
FIN			



Ministerio
de Salud Pública
Instituto Nacional de Donación y Trasplante
de Órganos, Tejidos y Células INDOT

MACRO PROCESO: Gestión Estratégica
PROCESO: Direccionamiento Estratégico

FECHA: 01/06/2015

CÓDIGO: GES-1-MA

Versión: 02

PUBLICADO



EN ANALISIS



BORRADOR OBSOLETO



PÁGINA: 7 de 8

10. DIAGRAMA DE FLUJO



Ministerio
de Salud Pública
Instituto Nacional de Donación y Trasplante
de Órganos, Tejidos y Células INDOT

DIAGRAMA DE FLUJO

Fecha Aprobación: 04/08/2014

Validez: 1 año

Versión: 01

MacroProceso: Gestión Estratégica
Proceso: Direccionamiento Estratégica

Código: GES-1-FL

Página: 1/1

Direccionamiento Estratégico

Director/a Ejecutivo/a

Directrices del MSP



1. Recibir directrices del MSP, políticas, competencias, atribuciones, objetivos

En base a las leyes, normativas, reglamentos, PNBV, etc.

2. Gestionar estrategias

Coordinadores Zonales / Coordinador General Técnico/Directores

3. Solicitar elaboración de programas, planes, presupuestos e informes anuales

Será notificado por Quipux

3.1 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL



Esperar entrega

4. ¿Aprobado?

SI

NO

4.1. Solicitar correcciones o mejoras



Reporte Nacional de Unidades Acreditadas/
Reporte Nacional de Lista de Espera/
Reporte Nacional de Donación y Trasplante/
Reporte Nacional de Eventos y Capacitaciones

Informe Estadístico técnico

Rendición de Cuentas

 Ministerio de Salud Pública Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células INDOT	MACRO PROCESO: Gestión Estratégica PROCESO: Dirección Estratégica		FECHA: 01/06/2015
			CÓDIGO: GES-1-MA
	Versión: 02		PÁGINA: 8 de 8
	PUBLICADO ☒	EN ANALISIS ☐	

11. INDICADORES

El seguimiento a los procesos se lo realiza con la herramienta Gobierno por Resultados conforme la lista de indicadores (RG-INDOT-165)

12. ANEXOS

1. No existen anexos